

17 września 2012



Pracują nad strategią zarządzania szpitalami

Problemy ochrony zdrowia w regionie były tematem spotkania przedstawicieli Banku Światowego z Zarządem Województwa Świętokrzyskiego. Eksperci mają pomóc w opracowaniu modelu efektywnego zarządzania szpitalami, które podlegają samorządowi wojewódzkiemu. W spotkaniu uczestniczyli marszałek województwa świętokrzyskiego Adam Jarubas, wicemarszałek Grzegorz Świercz, Skarbnik Województwa Maria Fidzińska-Dziurzyńska oraz Andrzej Sztokfisz, dyrektor Biura Społeczeństwa Informacyjnego Urzędu Marszałkowskiego.

Było to kolejne już spotkanie z przedstawicielami Banku Światowego poświęcone problemom służby zdrowia. – Chcemy dziś potwierdzić zlecenie opracowania na temat naszych szpitali, które pozwoli nam wykorzystać Państwa szeroką wiedzę o systemach zarządzania i strukturach ochrony zdrowia w Europie. Wszystko po to, by wypracować optymalny model dla naszego regionu – mówił marszałek województwa świętokrzyskiego **Adam Jarubas**. – Wiele naszych problemów z pewnością ma charakter systemowy, wiele ma też zapewne charakter uniwersalny, bo wiemy, że nie tylko Polska zmagą się z podobnymi problemami – dodał marszałek. Uczestnicy spotkania starali się określić zakres problemów, które eksperci Banku Światowego mogliby dogłębnie przeanalizować.

Przedstawiciele Zarządu Województwa podkreślali, że specyfiką polskiego systemu jest to, iż szpitale mają wielu właścicieli i nie ma podmiotu koordynującego pracę tych jednostek. – Nigdy w Polsce nie była podjęta próba racjonalizacji tej sieci, zdarza się, że są szpitale o tym samym profilu w miasteczkach oddalonych od siebie o 15 km. To nigdy nie będzie efektywne ekonomicznie – mówił Adam Jarubas. Ze szpitalami wojewódzkimi konkurują powiatowe, a dodatkowo na ten system nakładają się liczne podmioty prywatne, które do NFZ składają oferty głównie na wysokopłatne i opłacalne procedury medyczne.

Wicemarszałek województwa **Grzegorz Świercz** zaznaczył, że w takiej sytuacji samorząd wojewódzki chce się skupić przede wszystkim na działaniach restrukturyzacyjnych w obrębie szpitali sobie podległych. Jest to pięć placówek. Największa z nich – Wojewódzki Szpital Zespolony w Kielcach jest w bardzo dobrej sytuacji finansowej. Pozostałe mają większe lub mniejsze problemy: Wojewódzki Specjalistyczny Szpital Dziecięcy i Świętokrzyskie Centrum Onkologii w Kielcach, Świętokrzyskie Centrum Psychiatrii w

Morawicy i Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. św. Rafała w Czerwonej Górze. – W części z nich znajdują się wysokospecjalistyczne oddziały, jedyne o tym profilu w województwie jak kardiochirurgia czy neurochirurgia. W naszej ocenie różne są przyczyny problemów finansowych tych placówek; są to i zaszłości i sposób finansowania przez NFZ. Bylibyśmy zainteresowani ukierunkowaniem prac na stworzenie instrumentu umożliwiającego lepsze zarządzanie tymi jednostkami – podkreślił wicemarszałek.

Nad tymi problemami samorządowcy będą również pracować podczas warsztatów, w których wezmą udział na zaproszenie przedstawicieli Banku Światowego. – Podczas warsztatów będą zaprezentowane modele zarządzania znane na świecie, ale wiadomo, że wszędzie są specyficzne miejscowe ograniczenia, jak kwestie kontraktowania czy konkurencji z innymi podmiotami. Mam nadzieję, że państwo nam odpowiedzą, jak te modele dostosować do polskiej i regionalnej specyfiki – mówiła **Agnes Couffinhal**, przedstawicielka Banku Światowego. – Nie ma prostego rozwiązania tych problemów, które was trapią. Ale mimo wszystko uważam, że w tym polskim systemie, nawet przy wszystkich jego ograniczeniach, będzie można pójść do przodu i jeszcze coś zrobić lepiej – dodała.

Antonio Duran, ekspert Banku Światowego ds. ochrony zdrowia podkreślił, że pracę nad strategią dla szpitali trzeba zacząć od oceny obecnej sytuacji, patrząc całościowo na funkcjonowanie wszystkich wojewódzkich placówek, uwzględniając interakcje między nimi.

Źródło: www.wrota-swietokrzyskie.pl